

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE	BACCALAUREAT <i>2010</i>	DUREE : 2 H
	ECONOMIE ET ORGANISATION DES ENTREPRISES	Coef. : 2
OFFICE DU BACCALAUREAT	SERIES G	

SESSION NORMALE

I (13 points)

Texte : Les relations interentreprises

L'émergence des GE, loin de faire disparaître les PME, a plutôt favorisé la coexistence voire la conclusion de certains contrats entre ces deux types d'entreprises. Ainsi certains PME ont opté soit pour des alliances de longue durée, soit pour des alliances vraiment temporaires. D'autres, par contre, sont devenues filiales des GE. Parmi celles qui ont voulu rester égales à elles-mêmes dans leur autonomie, certaines ont pu éviter la compétition avec les GE ; d'autres par contre ont su jusqu'à ce jour affronter avec courage la concurrence des GE grâce aux stratégies adoptées...

Dans une société de marché, la concurrence conduit à la croissance. La croissance se poursuivant, crée, au sein des marchés nationaux, un phénomène qui tend à éliminer la concurrence. Ce phénomène a surtout entraîné le développement de groupes de sociétés. Dans ces derniers, l'indépendance juridique des sociétés est maintenue. Par contre, dans les faits, celles-ci se trouvent placées sous la dépendance économique de la société - mère ou du holding placé à la tête du groupe. Un tel ensemble d'entreprises peut devenir trust... certains groupes de sociétés peuvent arriver, peu à peu, à s'imposer sur le marché international. On les appelle « firmes multinationales ».

EPREUVES - TG. COM

Questions :

1. A partir de deux (2) critères quantitatifs, donnez une définition à la PME. (1 pt)
2. Quel nom donne-t-on aux alliances de longue durée entre PME et GE. (1 pt)
3. Parmi les différentes formes de contrats dont on parle dans le texte,
 - a/ laquelle permet à la PME de bénéficier des inventions de la GE ? (1 pt)
 - b/ laquelle permet à la GE de bénéficier des compétences complémentaires de la PME ? (1pt)
4. Grâce à quelle stratégie une PME peut :
 - a/ éviter la compétition avec les GE ? (1 pt)
 - b/ affronter avec courage la concurrence des GE ? (1 pt)
5. Donnez les deux conditions fondamentales qui permettent de parler de croissance d'une entreprise. (2 pts)
6. Quels sont les avantages (citez deux sans commentaire) qu'un pays (le Togo par exemple) peut tirer de l'existence :
 - a/ des GE ? (1 pt)
 - b/ des firmes multinationales ? (1pt)
7. a/ à quel phénomène, le texte fait-il allusion dans le 2è paragraphe 3è ligne ? (1 pt)
 - b/ dans quel cas un groupe de sociétés peut-il être appelé « Trust » ? (1 pt)
8. Selon le critère du « secteur d'activité », quelle différence faites-vous entre Société -mère et Holding ? (1 pt)

II. Cas pratique (7 p ints)

A- L'analyse de la demande

A partir du 02 janvier 2001, une société a lancé un nouveau produit sur le marché. On vous présente la situation suivante :



Eléments	Années	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Chiffre d'affaires en million de FCFA		1500	2000	3300	3500	3200	3000
Résultat global en millions de FCFA		-300	500	1400	1500	1000	800

1. Représentez dans un graphique l'évolution du chiffre d'affaires et marquez les différentes phases du cycle de vie du produit. (3 pts)
2. Quels conseils (2) pouvez-vous donner à l'entreprise pour relancer la vente ? (2 pts)

B- La prise de décision dans l'entreprise

Au cours d'une excursion avec votre professeur titulaire dans une société de la place, vous avez surpris une conversation entre le DG de la société et un directeur d'un département : « c'est moi le chef, celui qui n'est pas content qu'il aille se faire voir ailleurs ». Et après, le silence.

Votre professeur, a saisi cette opportunité, compte tenu de ses bonnes relations avec le DG, en tentant de le convaincre sur la manière d'utiliser son pouvoir de commandement dans l'entreprise. Il lui a expliqué les différents modes de commandement en matière de prise de décision pour faire valoir son pouvoir de chef. Après, le professeur lui suggère d'adopter un style de commandement selon lequel :

- a/ les subordonnés seront associés aux prises de décisions,
- b/ il accorde la même importance à la gestion du personnel et à la gestion de la production.

Question : Précisez le style de commandement correspondant à chaque suggestion de votre professeur. (2 pts)